



**Act. 7.4.2 Training and service delivery plan  
University of Montenegro**

Project Acronym:	WBCInno
Project full title:	Modernization of WBC universities through strengthening of structures and services for knowledge transfer, research and innovation
Project No:	530213-TEMPUS-1-2012-1-RS-TEMPUS-JPHES
Funding Scheme:	TEMPUS
Coordinator:	UKG – University of Kragujevac
Project start date:	October 15, 2012
Project duration:	36 months

Abstract	Training and service delivery plan for the University of Montenegro
----------	---

---

## DOCUMENT CONTROL SHEET

---

Title of Document:	Training and service delivery plan UM
Work Package:	WP7 – Sustainability and exploitation results
Last version date:	15/10/2014
Status :	Draft
Document Version:	v.02
File Name	Act. 7.4.2 Training and service delivery plan UM v.02.doc
Number of Pages	12
Dissemination Level	Local/Regional level

---

## VERSIONING AND CONTRIBUTION HISTORY

---

Version	Date	Revision Description	Partner responsible
v.01	15/10/2014	Draft version	UM (Prof. dr Mileta Janjić)
v.02	15/12/2015	Final version	UM (Prof. dr Mileta Janjić)
v.03			
v.04			

U okviru implementacije Univerzitetske inovativne platforme jedan od ciljeva je da se što više profesora i istraživača na Univerzitetu Crne Gore uključi u KTT aktivnosti. Kancelarija za poslovnu podršku Univerziteta Crne Gore je okviru mapiranja istraživačkog i inovativnog potencijala, koji se sprovodi u kontinuitetu, identifikovala centre, laboratorije, istraživačke timove, koji mogu da ponude različite vrste obuka, usluga i laboratorijskih testova za potrebe preduzeća i ostalih korisnika van univerziteta.

Sve te informacije su dostupne na *online* katalogu:

<http://www.bsoum.ac.me/index.php?tb=entity&page=view&pageview=listentities>

gdje spoljni korisnici ove strane mogu u padajućem meniju sa desne strane samostalno pretraživati obuke, usluge, testove, tehnologije, prototipove, itd. Ovde je dat prikaz aktuelne ponude obuke (Tabela 1), usluga (Tabela 2) i laboratorijskih testova (Tabela 3).

**Tabela 1: Lista obuka**

Naziv obuke	Naziv centra koji realizuje obuku
<ul style="list-style-type: none"> <li>Razvoj i integracija novih ICT tehnologija</li> <li>Romparativne analize i uvodjenje i implementacija novih eLearning metoda i servisa</li> <li>Informaciono-komunikacione tehnologije</li> </ul>	Centar Informacionog Sistema Univerziteta Crne Gore
<ul style="list-style-type: none"> <li>Preduzetničke na neredovnoj osnovi</li> </ul>	Centar za podršku istraživanjima i razvoju na UCG
<ul style="list-style-type: none"> <li>Podrška u realizaciji apliciranja za projekte finansirane od strane fondova Evropske unije</li> <li>Priprema projekta, sprovođenje projekta, realizaciji samog projekta</li> <li>Prijavlivanje i vođenje međunarodnih projekata (projekti finansiranja Evropske unije, tehnike planiranja i vođenja projekata, finansijsko vođenje projekata, upravljanje rizicima itd.).</li> </ul>	Centar za međunarodne projekte
<ul style="list-style-type: none"> <li>Vođenje glavne knjige i pomoćnih knjiga</li> <li>Vođenje analitičke evidencije konta kupca i dobavljača</li> <li>Vođenje zaliha materijala i trgovačke robe</li> <li>Obračuni proizvodnje</li> <li>Vođenje analitičke evidencije i obračuna amortizacije dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine</li> <li>Izrada završnih računa</li> <li>Obračun troškova i učinaka</li> <li>Izrada kalkulacije i izbor optimalnih poslovnih odluka</li> <li>Finansijske analize</li> <li>Finansijsko planiranje</li> </ul>	Centar za računovodstvo i reviziju
<ul style="list-style-type: none"> <li>Primijenjena statistika namijenjena doktorantima i zaposlenima na Fakultetu, u cilju ovladavanja osnovnim statističkim aparatom i njegovom primjenom u istraživanjima</li> <li>primijenjene matematike i ekonometrije namijenjenih doktorantima i zaposlenima na Fakultetu</li> <li>Statističke metode i softveri (SPSS, STATA, Eviews i dr.) namijenji svim zainteresovanima van Fakulteta</li> </ul>	Centar za statistička istraživanja, modeliranja i prognoze (CSIMP)

<ul style="list-style-type: none"> <li>Ekonomska teorija i praksa.</li> <li>Preduzetništvo, Marketingo, Računovodstvo i Revizije</li> <li>Izrada Investicionih elaborata, Biznis planova, Marketing planiranja.</li> </ul>	Centar za vannastavnu edukaciju Ekonomskog fakulteta
<ul style="list-style-type: none"> <li>Tradicionalne i nove komunikacione tehnologije</li> <li>Novi načini primjene konvergentnih informaciono-komunikacionih tehnologija.</li> </ul>	Centar za telekomunikacije
<ul style="list-style-type: none"> <li>Pisanje završnog, specijalističkog i naučnoistraživačkog rada</li> <li>Osposobljavanje za pretraživanje baza podataka</li> <li>Razvoj stručnog i kritičkog razmišljanja: sistematičnost, pouzdanost, povjerljivost, opovrgljivost, kritičnost</li> <li>Upotreba različitih mjernih instrumenata u fizioterapiji u svakodnevnoj kliničkoj praksi (Bergova skala balansa, Fugl-Mayer test kod hemi-plegija, test motornog razvoja, FIM- functional independence measure)</li> </ul>	Centar za nauku Fakulteta primijenjene fizioterapije
<ul style="list-style-type: none"> <li>Energetski auditori</li> <li>Energetska efikasnost u zgradarstvu</li> <li>Svršeni inženjeri iz oblasti energetske efikasnosti u zgradarstvu</li> <li>Energetska efikasnost u zgradarstvu</li> <li>Energetskih auditori za potrebe energetske efikasnosti u zgradarstvu</li> </ul>	Centar za energetiku
<ul style="list-style-type: none"> <li>Projektovanje, konstruisanje, izrada i ispitivanje konstrukcija i pronalazaštvo</li> </ul>	Centar za transportne mašine i metalne konstrukcije - CETIM
<ul style="list-style-type: none"> <li>Obuka osoblja i spoljnjih eksperata KTC centra</li> <li>Stručni treninzi, seminari, radionice za potrebe preduzeća</li> </ul>	Kooperativni trening centar - KTC
<ul style="list-style-type: none"> <li>PLC i PLC programiranje, osnovni nivo</li> <li>PLC i PLC programiranje, napredni nivo</li> <li>Mehatronika</li> <li>Procesna automatizacija</li> <li>LLL kursevi iz oblasti mehatronike</li> <li>Inoviranje znanja i prekvalifikaciju u oblasti pneumatike/elektropneumatike, hidraulike/elektrohidraulike</li> </ul>	Laboratorija za automatizaciju i mehatroniku

**Tabela 2:** Lista usluga

Naziv usluge	Naziv centra/laboratorije koji nude usluge
<ul style="list-style-type: none"> <li>Analiza postojećeg stanja, izrada idejnih projekata i predlog implementacije informacionih sistema ili djelova informacionih sistema</li> <li>Razvoj i integracija novih ICT tehnologija</li> <li>Uspostavljanje nacionalne i regionalne eInfrastrukture</li> <li>Istraživanje iz oblasti virtuelizacije i paralelnog programiranja, do sada na primjerima analize paralelnih aplikacija iz više oblasti (DNK analize, simulacije algoritama switch-eva, prognoze kretanja vjetrova – Weibull distribucija, Fuzzy C-means algoritama)</li> </ul>	Centar Informacionog Sistema Univerziteta Crne Gore
<ul style="list-style-type: none"> <li>Unapređenje i jačanje istraživačke kulture na Univerzitetu, vrijednosti, istraživačke misije i vizije i</li> </ul>	Centar Informacionog Sistema Univerziteta Crne Gore

<p>vođstva u okviru prioriteta Univerziteta, a uz pomoć Savjetodavnog odbora Servisnog centra</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizovanje i priprema sveuniverzitetskog planiranja u istraživanju kao i razvoj ključnih istraživačkih politika</li> <li>• Prikupljanje i izvještavanje vezano za istraživačku djelatnost na nivou Univerziteta, izrada mjera za napredak i učinak u istraživanju, razvoj centralne istraživačke baze podataka za praćenje prijedloga projekata upućenih različitim agencijama, publikacija i citiranosti</li> <li>• Finansijsko, departmansko i pružanje drugih administrativnih usluga, uključujući i upravljanje ljudskim resursima i krupne nabavke na nivou Univerziteta</li> <li>• Promovisanje istraživanja na nivou Univerziteta (PR)</li> <li>• Pomoć istraživačima u pripremi predloga projekata</li> <li>• Organizacija radionica namijenjenih pisanju projektnih predloga, koje će voditi uspješni aplikanti i vodeći eksperti, organizovanje istraživačkih treninga i mentorstva na temu kako sprovesti dobro istraživanje, finansijskim mogućnostima i odgovornom vođenju istraživačkih ugovora</li> <li>• Orijehtacija novih istraživača</li> <li>• Praćenje usaglašenosti aktivnosti Univerziteta sa standardima vezanim za ljudske i životinjske predmete istraživanja, toksične supstance i hazarde životne sredine</li> <li>• Podsticanje i koordinacija inter i multidisciplinarnog istraživanja, uz pomoć Savjetodavnog odbora Servisnog centra</li> <li>• Omogućavanje učešća fakulteta u bazi istraživačkih eksperata, u saradnji sa fakultetima i institutima</li> <li>• Održavanje veza sa Vladinim agencijama kako bi se omogućilo da Univerzitet ispuni svoju ulogu u ekonomskom i društvenom razvoju</li> <li>• Pregovaranje velikih ugovora sa fondacijama i privredom</li> <li>• Komercijalizacija istraživanja, uključujući prava intelektualne svojine, kako bi se olakšalo sprovođenje istraživanja podržanog od privrede</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontinuirano praćenje i razmatranje objavljenih konkursa za prijavu međunarodnih naučno-istraživačkih projekata, obavještavanje akademskog osoblja o istim, a sve u cilju pribavljanja sredstava iz međunarodnih fondova (TEMPUS, IPA, FP7, EUREKA...);</li> <li>• Angažovanje prilikom kreiranja projektne ideje u procesu pripreme i prijave međunarodnog projekta</li> <li>• Priprema administrativne dokumentacije i vođenje kompletne prepiske u vezi sa prijavom i realizacijom projekta</li> <li>• Praćenje i evidentiranje rezultata na projektima, izrada izvještaja o rezultatima projekta kao i pomoć u vođenju, koordiniranju aktivnosti i prezentiranju međunarodnih projekata</li> <li>• Kreiranje i održavanje baze međunarodnih projekata Fakulteta;</li> <li>• Organizovanje radionica, predavanja i (međunarodnih)</li> </ul>	<p>Centar za međunarodne projekte</p>

<p>konferencija na temu projekata u saradnji sa odgovarajućim institucijama;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Objavljivanje knjiga i zbornika radova koji su u vezi sa projektima</li> <li>• Podsticanje partnerstva sa relevantnim institucijama u zemlji i inostranstvu.</li> <li>• Podrška u realizaciji apliciranja za projekte finansirane od strane fondova Evropske unije zainteresovanim organizacijama i pojedincima. Aktivnosti koje bi Centar sprovodio u ovom dijelu se odnose na pripremu projekta, sprovođenje projekta kao i saradnju u realizaciji samog projekta.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konsalting usluge u dijelu knjigovodstvenih i revizorskih pitanja</li> <li>• Izrada investicionih programa i biznis planova</li> <li>• Usluga finansijske analize i planiranja</li> <li>• Usluga procjene vrijednosti preduzeća</li> <li>• Usluga kalkulacije cijene koštanja i sl.</li> <li>• Praćenje efekata određenih aktivnosti</li> </ul>	Centar za računovodstvo i reviziju
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrada različitih istraživanja po narudžbi, prije svega od strane domaćih firmi i drugih subjekata</li> <li>• Komercijalni kursevi i radionice o statističkim metodama i softverima (SPSS, STATA, Eviews i dr.)</li> <li>• Konkursiranje za domaće i međunarodne projekte u saradnji sa drugim centrima na Univerzitetu, a u cilju jačanja istraživanja u oblasti statistike i ekonometrijskog modeliranja</li> </ul>	Centar za statistička istraživanja, modeliranja i prognoze (CSIMP)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrada studija</li> <li>• Razvojni, naučni i tehnološki projekti</li> </ul>	Centar za telekomunikacije
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizaciju i realizaciju naučnih i primijenjenih istraživanja u Crnoj Gori i u međunarodnom okviru</li> <li>• Jačanje istraživačkih kapaciteta Fakulteta političkih nauka</li> <li>• Edukaciju studenata u okviru rada centra</li> <li>• Promovisanje empirijskih istraživanja za potrebe javnih politika</li> <li>• Promovisanje Fakulteta kao lidera u oblasti empirijskih istraživanja i to na nacionalnom i regionalnom nivou</li> </ul>	Centar za društvena istraživanja Fakulteta političkih nauka
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Razvoj upitnika i testova za procjenu funkcijskog stanja i kvaliteta života Norveških pacijenata u Institutu Igalo</li> <li>• Razvoj Wellness programa za holandske pacijente u Institutu Igalo</li> <li>• Kulturološka adaptacija upitnika (BASFI, BAS-G, MHAQ, NHP,....)</li> <li>• Preventivna fizioterapija (za fizioterapeute bečelore primijenjene fizioterapije)</li> </ul>	Centar za nauku Fakulteta primijenjene fizioterapije
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Temeljna istraživanja najznačajnijih fenomena društvene stvarnosti, njihovih uzroka i posljedica, koji bitno utiču položaj građana, porodice, institucija, organizacija i ukupni progresivni razvitak društva Crne Gore</li> <li>• Razvijanje tematskih primijenjenih istraživanja u pojedinim oblastima društvene stvarnosti</li> <li>• Formiranje i prezentacija baze podataka iz završenih</li> </ul>	Institut za sociologiju i psihologiju

<p>projekata</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ospostavljanje, i širenje saradnje sa domaćim i međunarodnim naučnim institucijama, NVO i fondacijama na formiranju i realizovanju zajedničkih projekata</li> <li>• Kontinuirana saradnja sa osnovnim, postdiplomskim i doktorskim studijem sociologije (istraživanja u okviru izrade magistarskih i doktorskih radova), unapređenje nastave sociologije i psihologije na svim nivoioma obrazovanja</li> <li>• Izdavačka djelatnost: publikovanje istraživačkih nalaza i dalje afirmisanje časopisa Sociološka luča</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Transfer novih tehnologija za uzgoj školjkaša</li> <li>• Zaštita uzgajališta od predatora</li> <li>• Učešće u izradi Zakona o morskome ribarstvu i marikulturi, kao i podzakonskih akata</li> <li>• Učešće u izradi Strategije razvoja ribarstva (2006), čiji je sastavni dio marikultura</li> <li>• Sprovođenje CITES konvencije i davanje naučnog mišljenja za zaštitu morskih organizama (u saradnji sa Agencijom za zaštitu životne sredine)</li> <li>• Izrada Elaborata o tehnologijama i mogućnostima uzgoja morskih organizama</li> <li>• Bliska saradnja sa Ministarstvom poljoprivrede i ruralnog razvoja u cilju razvoja sektora marikulture</li> <li>• Saradnja sa uzgajivačima školjaka, udruženjem marikulturista Crne Gore „MAREFARM“ i davanje stručnih savjeta</li> <li>• Edukacija đaka osnovnih i srednjih škola, kao i predavanja studentima nekoliko fakulteta iz regiona (Beograd, Novi Sad, Kragujevac, Banja Luka)</li> </ul>	<p>Laboratorija za razvojna istraživanja i marikulturu</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zastita mora od zagađenja primjenom hemijskih, biohemijskih i mol. bioloskih metoda</li> <li>• Impementacija evropskih direktiva i konvencija u odnosu na more</li> <li>• Doprinos razvoju nauke o moru u Crnoj Gori i na regionalnom nivou,</li> <li>• Razvoj novih biotehnologija za lecenje savremenih medicinskih bolesti,</li> <li>• Doprinos razvoja naucne misli na Univerzitetu Crne Gore</li> <li>• Edukacija mladih ljudi u vezi mora i obalnih zivotnih procesa</li> <li>• Učestvovanje u raznim projektima EU i regionalnih u vezi Jadranskog mora</li> <li>• Laboratorija ucestvuje u svim razvojnim strategijama vezanih za more (ekologija, procjene uticaja na zivotnu sredinu, razvoj novih biotehnologija itd.)</li> </ul>	<p>Laboratorija za hemiju, biohemiju i molekularnu biologiju</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoring stanja ribljih populacija, njihove distribucije i abundance, dok se posebna pažnja posvećuje ekonomski važnim vrstama čija se biologija, ekologija i populaciona dinamika temeljno izučavaju</li> <li>• Ušešće u donošenju Strategija ribarstva Crne Gore i jačanje kapaciteta za implementaciju Zajedničke politike ribarstva EU, kao i donošenju Zakona o morskome ribarstvu i marikulturi, Sl.list CG 56/09</li> </ul>	<p>Laboratorija za ihtiologiju i morsko ribarstvo-Institut za biologiju mora</p>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Usluge procjene biomase ekonomski važnih vrsta riba, rakova i glavonožaca u Crnogorskim ribolovnim vodama</li> <li>• Usluge određivanja optimalne veličine oka na ribarskim mrežama, kako bi se nedorasle jedinice propuštale kroz mrežu i dostigle prvu polnu zrelost</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Istraživanja planktonske fitocenozе</li> <li>• Istraživanja kvalitativnog i kvantitativnog sastava zooplanktona</li> <li>• Istraživanja morskih makroalgi, morskih cvjetnica i njihovih biocenozа</li> <li>• Istraživanja zoobentosa u kontinentalnom šelfu Crnogorskog primorja</li> <li>• Istraživanja ekologije morskih mikroorganizama (bakterije, cijanobakterije, heterotrofni nanoplankton), kao i istraživanja alohtonih mikroorganizama, koji iz različitih izvora dopijevaju u morsku sredinu</li> </ul>	Laboratorija za opštu biologiju i zaštitu mora
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Preglede objekata</li> </ul>	Centar za energetiku
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vještačenja sudskih predmeta iz oblasti drumskog saobraćaja</li> <li>• Izrada stručnih mišljenja i nalaza iz oblasti drumskog saobraćaja</li> <li>• Procjena vrijednosti vozila i štete nastale na vozilima tokom saobraćajnih udesa i sl.)</li> <li>• Vještačenja sudskih predmeta iz oblasti mašinstva (opšte mašinstvo, energetika, mehanizacija...)</li> <li>• Izrada stručnih mišljenja i nalaza iz oblasti opšteg mašinstva, energetike, mehanizacije...</li> </ul>	Centar za saobraćajno mašinska vještačenja
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Obezbeđivanje informacija u pogledu najvećih svjetskih tehničko-tehnoloških dostignućа</li> <li>• Povezivanje kompanija sa područja crne gore sa svjetskim kompanijama članicama najveće svjetske virtualne poslovne mreže</li> <li>• Olakšavanje pristupa evropskim fondovima, tehnološki transfer i transfer znanja i ostalo.</li> </ul>	Evropski Centar za Informacije i Inovacije - EIICM
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizacija razvojnih projekata, usluga i konsalting</li> <li>• Širenje mreže korisnika virtuelne proizvodnje</li> <li>• Razvoj i implementacija Programa industrijskih stipendija (Industrial Fellowship Programme - IFP)</li> <li>• Razvoj i implementacija Programa studentske prakse (Practical Placement Programme - PPP)</li> <li>• Učešće u međunarodnim projektima</li> <li>• Promotivne i marketinške aktivnosti</li> <li>• Kontrola kvaliteta treninga i usluga, IFP i PPP programa</li> <li>• Projekte, stručne i konsalting usluge za potrebe preduzeća</li> </ul>	Kooperativni trening centar - KTC
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zadaci upravljanja mašinama i procesima</li> <li>• Unapređenje upravljačkih zadataka mašinama i procesima</li> <li>• Projektovanje i upravljanje automatizovanih mašina i uređaja</li> <li>• Projektovanje mobilnih robota i i upravljanje</li> <li>• Pneumatika, osnovni nivo (podržano FluidSIM-P software-om)</li> <li>• Pneumatika, napredni nivo (podržano FluidSIM-P</li> </ul>	Laboratorija za automatizaciju i mehatroniku



<p>software-om)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Elektropneumatika, osnovni nivo (podržano FluidSIM-P software-om)</li> <li>• Elektropneumatika, napredni nivo (podržano FluidSIM-P software-om)</li> <li>• Pneumatsko servo-posicioniranje, osnovni nivo</li> <li>• Pneumatsko servo-posicioniranje, napredni nivo</li> <li>• Hidraulika, osnovni nivo (podržano FluidSIM-H software-om)</li> <li>• Hidraulika, napredni nivo (podržano FluidSIM-H software-om)</li> <li>• Elektrohraulika, osnovni nivo (podržano FluidSIM-H software-om)</li> <li>• Elektrohraulika, napredni nivo (podržano FluidSIM-H software-om)</li> <li>• Projektovanje mašina i uređaja. Ciljna grupa su industrijski partneri, mala i srednja preduzeća.</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dizajn izrada i kalibracija sonde sa zagrijanim vlaknima.</li> <li>• Optimizacija multisenzorskih sonde za mjerenje najsloženijih parametara turbulentnih strujnih polja.</li> <li>• Modeliranje strujnih polja u saobraćajnim tunelima.</li> </ul>	Laboratorija za turbulentna strujanja

**Tabela 3:** Lista laboratorijskih testova

Naziv usluge laboratorijskih ispitivanja	Naziv centra/laboratorije koji nude usluge
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mjerenje obima ekstremiteta</li> <li>• Mjerenje pokretljivosti zglobova</li> <li>• Mjerenje tonusa po Aschworthu,</li> <li>• Procjena držanja, HAQ, QIF (Quadriplegia index of function), VAS skala, NMR skala</li> </ul>	Centar za nauku Fakulteta primijenjene fizioterapije
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoring kvaliteta voda na uzgajalištima školjki i riba</li> </ul>	Laboratorija za razvojna istraživanja i marikulturu
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoring obalnih voda mora crne gore</li> </ul>	Laboratorija za hemiju, biohemiju i molekularnu biologiju
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvalitativno i kvantitativno određivanje sastava ihtioplanktona (jaja, larvi i postlarvi riba), koji predstavlja jednu od najosjetljivijih faza u životnom ciklusu riba</li> </ul>	Laboratorija za ihtiologiju i morsko ribarstvo-Institut za biologiju mora
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mjerenja osnovnih parametara strujno – termičkih procesa</li> <li>• Kalibracija senzora sa zagrijanim vlaknom za turbulentna strujanja</li> <li>• Mjerenja prelaznih procesa u hidrauličkim sistemima</li> <li>• Ispitivanje i modeliranje strujanja u saobraćajnim tunelima</li> <li>• Simulacije geotermalnih izmjenjivača toplote primjenom savremenih CFD modela</li> <li>• Specijalizovana mjerenja strujno termičkih parametara</li> </ul>	Centar za energetiku
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ispitivanje konstrukcija</li> </ul>	Centar za transportne mašine i metalne konstrukcije - CETIM
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tehnička mjerenja</li> <li>• Akvizicija podataka</li> <li>• Procesiranje podataka</li> </ul>	Laboratorija za automatizaciju i mehatroniku

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analiza vibracija</li> <li>• Tehnička dijagnostika</li> <li>• Mjerenja u pneumatici</li> <li>• Mjerenja u hidraulici</li> <li>• Atestiranje mehatroničkih uređaja. Ciljne grupe su uvoznici mehatroničkih uređaja i država</li> <li>• Mjerenje vibracija i analiza podataka. Tehnička mjerenja i obrada podataka</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mjerenja osnovnih parametara turbulentnih strujnih polja pri promenljivim temperaturama i u superkričnim uslovima</li> <li>• Kalibracija instrumenata za mjerenje brzine, pritiska i temperature</li> <li>• Sonda sa pet vlakana za simultano mjerenje polja brzine i temperature</li> <li>• Mjerenje pomoću sonde sa devet zagrijanih vlakana za simultano mjerenje brzine i gradijenata brzine pri turbulentnom strujanju fluida</li> <li>• Mjerenje pomoću sonde sa dvanaest zagrijanih vlakana za simultano mjerenje brzine i gradijenata brzine pri turbulentnom strujanju fluida</li> <li>• Mjerenje pomoću sonde sa dva vlakna za mjerenje brzine i temperature u superkričnim uslovima</li> </ul>	Laboratorija za turbulentna strujanja

Dodatno, tim BSO UM će realizovati sledeće obuke i usluge u okviru aktivnosti 3.5 za BI/STP stanare, start-upove i MSP:

- Rapid prototyping
- Rapid manufacturing
- CAD in production technologies
- CAE software package ProENGINEER (CREO)
- FEM modelling and simulations of production processes
- CAE software package DEFORM

Osoblje Kancelarije za poslovnu podršku Univerziteta Crne Gore će u narednom periodu kontaktirati rukovodioce centara/laboratorija/timova da bi se proverila aktuelnost njihove ponude u okviru kataloga i dobile dodatne informacije:

- Kraći opis
- Struktura obuke/usluge
- Trajanje
- Ciljna grupa korisnika
- Reference lista
- Cenovnik (ako postoji)
- Minimalan broj polaznika za obuke
- Termini održavanja, itd.

Cilj ovih aktivnosti je da se uskladi ponuda sa strane UM i tražnja od strane preduzeća. Kancelarija će pomoći u promociji ponude, kao i povezivanju pružalaca i naručilaca. Takođe će se pružiti podrška u uspostavljanju sistema obezbeđenja i praćenja kvaliteta, a sa ciljem održivosti ponude i pozitivne ocene krajnjih korisnika.

Jedan od načina da se uskladi ponuda i tražnja je sprovedena TSNA analiza čiji su rezultati detaljno prikazani u izvještaju:

[http://www.wbc-inno.kg.ac.rs/pub/download/13946187015873\\_t\\_sna\\_report\\_-\\_um.pdf](http://www.wbc-inno.kg.ac.rs/pub/download/13946187015873_t_sna_report_-_um.pdf)

koju je UM tim sproveo 2013. godine.

Na pitanje koja vrsta spoljne podrške/ekspertize bi na najbolji način unapredila razvojno-istraživačke aktivnosti u preduzećima, anketirani poslodavci/menadžeri (njih 26%) su odgovorili da su to programi finansijske podrške inovacijama, zatim obuka zaposlenih za povećanje njihove kreativnosti (njih 20%) i usluga procjene inovativnog potencijala ideje (njih 14%). Vrlo mali broj njih smatra korisnim unapređenju inovativnih procesa kupovinom licenci i tehnologija razvijenim u domaćim istraživačkim institucijama (samo 4%). Podjednako važnim smatraju izrade stuja izvodljivosti, specifične laboratorijske analize i ateste i izradu plana marketinga (njih 6%), a nešto više (njih 8%) izradu prototipova.

Kod identifikacije potreba za obukama zaposlenih u preduzeću u narednom periodu od 2 do 3 godine najviše ispitanih poslodavaca/menadžera se opredelilo za specijalističke obuke vezane za vrstu djelatnosti preduzeća (30.3%) a zatim i za uvođenje novih sertifikata kvaliteta i obuke za njih (21.2%). Postoji takođe interesovanje za obuke iz oblasti korišćenja novih tehnologija i pisanje I upravljanje projektima (15.2%), kao i za poslovne komunikacije I pregovaranje (12.1%) I praktičan biznis marketing (6.1%). Nije bilo interesovanja je za informativne seminare u vezi novih tehnologija.

Iz ponuđene liste novih tehnologija za koje su se poslodavci/menadžeri preduzeća najviše izjasnili, najveće interesovanje je za korišćenje inovativnih tehnologija (46%), a zatim za napredno korišćenje web tehnologija (po 38%). Manje interesovanje je za integrisani razvoj proizvoda I korišćenje poslovnih aplikacija (po 8%).

Pri anketiranju zaposlenih na pitanje koje su to sposobnosti, znanja i veštine koje poslodavci očekuju od njih dobijeni su veoma detaljni odgovori koji obuhvataju sledeće: najveća potreba za specijalističkim obukama korišćenja novih tehnologija (29.2%), zatim specijalističkim obukama vezanim za vrstu djelatnosti preduzeća I drugim (po 18.3%). Takođe značajno interesovanje za obuke vezane pisanje I upravljanje projektima (12.5%), praktični biznis marketing (10%) I poslovne komunikacije I pregovaranje (9.2%). Najmanje interesovanje je za informativne seminare u vezi novih tehnologija (samo 2.5%).

Iz ponuđene liste novih tehnologija za koje su se poslodavci/menadžeri preduzeća najviše izjasnili ujednačeno je interesovanje zaposlenih za napredno korišćenje web tehnologija i poslovnih aplikacija (po 34.2%), a nešto manje za korišćenje inovativnih tehnologija (28.9%). Veoma je malo interesovanje za obukama za integrisani razvoj proizvoda (svega 2.6%).

Poslodavcima i menadžerima preduzeća najviše odgovaraju obuke koje se izvode unutar preduzeća (35.7%) a ne isključuju mogućnost da njihovi zaposleni idu na obuke i van preduzeća (32.1%). Manje je interesovanje obuke poslovne mobilnosti (17.9%) i mentoring (10.7%). Najmanje interesovanje je za ostale vidove obuka (3.6%)

Za razliku od poslodavaca zaposleni bi radije išli na obuke koje se organizuju van preduzeća (njih 42.2%) a takođe bi učestvovali u okviru preduzeća (21.7%). Manje je interesovanje za obuke od strane eksperata u okviru mentoring programa i mobilnosti u okviru IFP programa (po 16.9%). Za ostale vidove obuka izjasnilo se 2.4% zaposlenih.

Imajući u vidu da je ovom TSNA analizom obuhvaćeno 18 preduzeće i 77 ispitanika, a da je ponuda Univerziteta Crne Gore daleko šira od onoga što je u izveštaju navedeno kao tražnja i potreba preduzeća, Kancelarija će u saradnji sa Privrednom komorom Crne Gore, Agencijom za MSE i ostalim institucijama Crne Gore za podršku preduzećima, identifikovati tražnju preduzeća na tom širem nivou. Pored toga, radiće se i posjete kompanijama. U 2015. godini, Kancelarija će organizovati Dane otvorenih vrata na Univerzitetu Crne Gore, što će biti prilika da preduzeća posjete centre, laboratorije i timove, razmotre vidove saradnje i saznaju više o aktuelnoj ponudi na Univerzitetu.

Informacije o predstojećim obukama i pozivi za prijavljivanje će se postavljati na web-sajt Kancelarije za poslovnu podršku Univerziteta Crne Gore i slati putem imejla.